



INFORME TEMÁTICO

# FAMILIAS FUERTES

## ¿Por qué las agencias de protección de menores deberían **adoptar un enfoque que le dé prioridad a la familia?**

Hay muchos beneficios, tanto humanos como financieros, relacionados con el cuidado de familiares. Una [revisión sistemática de más de 100 estudios](#) encontró que, en comparación con los menores que se encuentran en hogares de crianza que no son con familiares, los menores al cuidado de familiares tienen:

- Más estabilidad en la colocación y una mayor probabilidad de permanecer con sus hermanos.
- Menos tasas de repetición del abuso y de abuso institucional.
- Mejor salud conductual y mental, que se evidencia como menos conductas de interiorización y exteriorización, mejores comportamientos adaptativos, menos trastornos psiquiátricos y mejor salud emocional.
- Mayor probabilidad de lograr la permanencia mediante la tutela legal con sus cuidadores parientes para mantener los vínculos durante toda la vida con su familia si no pueden regresar de manera segura a casa.

A pesar de estos resultados, históricamente, el sistema de bienestar de menores ha estado diseñado para remover a los menores del cuidado de sus padres y mantenerlos alejados de sus familiares. Ahora sabemos que lo mejor es que sigan vinculados con sus familias y tengan tantas redes familiares y comunitarias como sea posible. Casi un tercio (31 %) de todos los menores en cuidado fuera de su hogar está colocados con familiares, pero existe una considerable variación entre los estados, que va desde un 5 a un 46 %.<sup>1</sup> La diferencias en la manera en cómo las [políticas estatales](#) definen, expiden las licencias y remuneran a los familiares contribuyen a esta variación.



# ¿Por qué las agencias de protección de menores deberían adoptar un enfoque que le dé prioridad a la familia?

En el 2017 en los Estados Unidos, **más de 2.6 millones menores de edad** estaban al cuidado de adultos parientes mediante acuerdos de cuidado formal e informal.

—KIDS COUNT, 2018  
Annie E. Casey Foundation

Debemos **rediseñar el sistema desde una perspectiva que le dé prioridad a la familia**. Si es necesario remover a los menores de su hogar, una agencia que le da prioridad a la familia procura hacer que la primera –y esperemos que la única– colocación de los menores sea con un familiar. Es posible que sea necesario que las políticas, las prácticas e incluso la cultura de la agencia cambien para que colocar a los menores con familiares se convierta en la norma y colocarlos con extraños, en la excepción.

## La importancia de apoyar a los cuidadores familiares

Simplemente colocar a los menores con familiares no asegura que saldrán adelante. Las familias de parentesco necesitan el apoyo adecuado. **Para muchas de ellas, el deseo de cuidar a los menores que son sus familiares es incuestionable, pero las dificultades financieras de incluirlos en su hogar son una barrera.** [Los niveles de pobreza entre los cuidadores familiares](#) son casi el doble del promedio de los Estados Unidos y las investigaciones han mostrado constantemente que los cuidadores

parientes tienen redes sociales y recursos más limitados y reciben menos capacitación y apoyo formal para el cuidado de crianza que los cuidadores no familiares.<sup>2</sup>

Para mantener el cuidado de familiares, es fundamental abordar sus necesidades financieras insatisfechas y asegurar que cuenten con las herramientas para criar de manera exitosa a los menores a su cargo. Por ejemplo, los cuidadores parientes en el condado de Allegheny, Pennsylvania, reciben ayuda con el cuidado infantil para los niños pequeños y estipendios diarios para ayudar con los costos financieros adicionales, incluso antes de que concluya el proceso de concesión de la licencia. Esto es posible gracias a la colaboración entre el condado y el estado. También hay apoyo disponible las 24 horas del día, todos los días de la semana, a través de la agencia de protección de menores y [A Second Chance, Inc.](#), un proveedor comunitario.

Las investigaciones indican que cuando los parientes cuentan con los medios financieros para cuidar de sus familiares, están dispuestos a hacerlo. Un análisis de 30 Programas *Guardian Assistance* (GAP, programas de asistencia a tutores) encontró que cuando los pagos de GAP eran equiparables con los pagos normales de manutención para el cuidado de crianza, el número de colocaciones con tutores se duplicaron o triplicaron sin necesidad de intervenciones adicionales. Sin embargo, solo aproximadamente un tercio de los estados y el Distrito de Columbia establecen actualmente en su [legislación estatal](#) la manera en que se debe remunerar a los cuidadores cuando tienen un familiar menor a su cargo. Además del apoyo económico, los cuidadores familiares también necesitan [ayuda para navegar el sistema de bienestar de menores](#) e identificar otros recursos gubernamentales que apoyen de manera adecuada a los menores a su cargo.

¿Quién te gustaría que cuidara de tus hijos o nietos? ¿Quisieras que fueran personas que conoces y amas, y en quienes pueden confiar, o que fuera un extraño? Desde el punto de vista del desarrollo y sin importar la edad de los menores, ¿no es más fácil que vivan con sus abuelos, a quienes conocen y aman y con quienes están familiarizados? Cuando lo piensas de manera racional, tiene todo el sentido del mundo intentar mantener a los menores con su familia extendida y conservar sus vínculos familiares.

— MARC CHERNA,  
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS HUMANOS DEL CONDADO DE ALLEGHENY<sup>3</sup>

# ¿Por qué las agencias de protección de menores deberían adoptar un enfoque que le dé prioridad a la familia?

## UNA ALIANZA QUE LE DA PRIORIDAD A LA FAMILIA: EL CONDADO DE ALLEGHENY Y A SECOND CHANCE, INC.

El condado de Allegheny logró un enfoque que prioriza a la familia al establecer una alianza exclusiva con A Second Chance, Inc. (ASCI) para servicios de cuidado de familiares. ASCI se especializa en el **reclutamiento, la expedición de licencias y el apoyo a los familiares como la primera opción de colocación**. Con el apoyo de esta alianza única, el condado de Allegheny presume de una tasa de colocación con familiares del 65 %.

ASCI replanteó el enfoque del cuidado fuera del hogar desde el punto de vista de una tríada de parentesco que incluye a los menores/jóvenes, a la familia biológica y a los cuidadores. ASCI apoya a todos los miembros de la tríada, en los condados de Allegheny y Philadelphia, mediante varias estrategias:

- **Servicios de búsqueda y navegación familiar** tan pronto como la agencia del condado inicia el retiro del menor del hogar: identifica recursos familiares para prevenir el trauma de la colocación en el hogar de un extraño siempre que sea posible.
- **Herramientas de evaluación basadas en fortalezas:** mantienen el enfoque en los familiares como activos para los menores.
- **Trabajadores sociales:** orientan y capacitan a nuevas familias de parentesco, certifican y expiden licencias para los hogares de cuidado de crianza familiares; y dan seguimiento, evalúan y ofrecen apoyo continuo las 24 horas del día, y después del cuidado.

- **Apoyo para la reunificación:** servicios para los padres biológicos y los menores, como grupos de apoyo, clases de crianza y apoyo durante las visitas.
- **Servicios de transporte para las familias:** apoyo para las visitas familiares supervisadas, las citas en los tribunales y médicas. Mantienen al 95 % de los menores y jóvenes bajo cuidado en sus escuelas de origen.
- **Servicios clínicos en el hogar:** apoyo de bienestar mental para los menores bajo cuidado y sus familias.
- **Servicios de relevo:** apoyo para los cuidadores mediante colocaciones alternativas a corto plazo con padres de crianza aprobados durante las vacaciones, los periodos de enfermedad o emergencias.
- **Kinship closet:** ropa nueva y de poco uso para las familias de parentesco.
- **Servicios para menores y jóvenes:** ayudas para todos los menores bajo cuidado, así como para todos los hermanos.

ASCI también ofrece asistencia técnica, capacitación y desarrollo de la comunidad para ayudar a otras jurisdicciones y agencias a ampliar su capacidad para involucrar a los familiares como opciones de colocación primaria.

*Fuente: A Second Chance, Inc., materiales de la presentación del 20 de marzo de 2019*

La Dra. Sharon McDaniel —fundadora, presidente y directora general de A Second Chance, Inc.— es una fideicomisaria de Casey Family Programs.

Nuestro sistema necesita permitir que los familiares sean parte del proceso desde el inicio. No se debe separar a las familias, sino ayudarlas a sanar y reconstruirse. Las familias tienen éxito cuando trabajan juntas para lograr un objetivo: el mejor interés del menor.

— GAIL ENGEL,  
CUIDADOR FAMILIAR EN COLORADO<sup>4</sup>

# ¿Por qué las agencias de protección de menores deberían adoptar un enfoque que le dé prioridad a la familia?

**Grandfamilies.org** elaboró la herramienta [wikiHow for Kinship](#) que incluye un proceso de 7 pasos, y ejemplos de jurisdicciones en cada uno de ellos, para ayudar a las agencias a promover una cultura que le dé prioridad a la familia.

## Estrategias para apoyar a los cuidadores familiares

La importancia de mantener los lazos con la familia y la comunidad, así como el significativo papel que los familiares desempeñan para mantener a los menores seguros y sanos, está bien definida. Las jurisdicciones y las organizaciones sin fines de lucro han desarrollado varias estrategias para facilitar, establecer y mantener vínculos con los familiares de los menores en cuidado fuera de su hogar. Los siguientes recursos de Casey Family Programs exploran estas estrategias con mayor detalle:

- [¿Cómo podemos asegurar que la primera colocación de los menores sea con la familia?](#) Incluye estrategias de jurisdicciones que han reducido el cuidado en refugios, a menudo aumentando las colocaciones familiares.
- [¿Qué ejemplos hay de búsqueda y participación familiar eficaz?](#) Ofrece los elementos centrales

de búsqueda y participación familiar, junto con enfoques prometedores.

- [¿De qué manera el proceso de estudio del hogar y concesión de licencias prioriza y favorece a los cuidadores familiares?](#) Discute el valor de las licencias a los familiares, junto con estrategias y ejemplos para diseñar un proceso de estudio del hogar y concesión de licencias para cubrir las necesidades de los cuidadores familiares en lugar de procesos que dan prioridad a los extraños.
- [¿Qué son los programas de navegador familiar?](#) Ofrece una descripción general de la historia y la situación de los programas de navegador familiar.
- [¿Cómo hicieron algunos estados para desarrollar y financiar los programas de navegador familiar?](#) Detalla las estrategias que las agencias han empleado para conseguir y mantener el financiamiento para los navegadores familiares.
- [¿De qué manera el condado de Allegheny promueve un enfoque que prioriza a la familia?](#) Explica cómo una agencia de bienestar de menores pasó de entornos de congregación a la colocación de menores con familiares.
- [¿De qué manera A Second Chance, Inc. transformó el cuidado de familiares en el condado de Allegheny?](#) Documenta el desarrollo de un enfoque en el condado de Allegheny que prioriza a las familias.



# ¿Por qué las agencias de protección de menores deberían adoptar un enfoque que le dé prioridad a la familia?

No somos familias de crianza. Necesitamos ser reconocidos y tratados como un grupo separado y distinto. Muchos servicios y apoyos coinciden, nuestra posición en esta situación es muy diferente.

— CAROLINE DORAN,  
CUIDADORA FAMILIAR EN OHIO<sup>4</sup>

- 1 Datos del Sistema de Análisis e Informes de Adopción y Cuidado de Crianza (AFCARS); análisis de Casey Family Programs del 25 de junio de 2019.
- 2 Ching-Hsuan. L. (2014). *Evaluating services for kinship care families: A systematic review*. *Children and Youth Services Review*, 36. 32–41.
- 3 Comunicación personal con Marc Cherna, director del Departamento de Servicios Humanos del condado de Allegheny, 4 de octubre de 2018.
- 4 [Family Voices United Campaign](#), respuesta a encuesta, marzo del 2019.

Tel.: 800.228.3559

Tel.: 206.282.7300

Fax: 206.282.3555

casey.org | [KMResources@casey.org](mailto:KMResources@casey.org)

